Professor Dr. Arnd Schaff

Adresse:	Hammer Straße 116, 45257 Essen
Telefon:	+49 (0) 201 87 57 78 62
E-Mail:	arnd.schaff@schaff-consulting.de
Geburtsdatum / -ort:	06.02.1968 / Kempen
Familienstand:	verheiratet, 2 Kinder
Staatsangehörigkeit:	Deutsch

Executive Summary

- Professor für Allg. Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Change Management
- Lehr- und Forschungsschwerpunkte: Betriebswirtschaftslehre, Gesundheits- und Sozialwissenschaften, Projektmanagement, Innovationsmanagement
- Organisationsentwicklung mit Schwerpunkt auf kommunalen und sozialen Einrichtungen
- Coaching und Supervision
- Praxis für Psychotherapie
- Naturwissenschaftliche Ausbildung als Physiker
- 18 Jahre im Management von Produktionsunternehmen, davon 10 Jahre Erfahrung im Topmanagement als Vorstand und Geschäftsführer

Beruflicher Werdegang

Seit 10/2015 **FOM Hochschule**

- Professor für Allg. Betriebswirtschaftslehre, insb. Change Management
- Vorsitzender der Ethikkommission der Hochschule
- Kooptierter Wissenschaftler im KompetenzCentrum für Technologie- & Innovationsmanagement
- Kooptierter Wissenschaftler im Institut für Gesundheit & Soziales
- Sprecher der AG Betriebliches Gesundheitsmanagement in der Deutschen Gesellschaft für Sozialmedizin und Prävention DGSMP
- Leiter der CoP Gesunde Organisationen in der Gesellschaft für Organisation gfo

Seit 07/2015 **Dr. Schaff Consulting**

- Inhaber
  - ✓ Change Management und Organisationsentwicklung
  - ✓ Coaching und Supervision von Einzelpersonen und Teams
  - ✓ Strategische Unternehmensberatung und Restrukturierung
  - ✓ Innovationsprozesse
  - ✓ Betriebliches Gesundheitsmanagement, Demografiemanagement

Seit 01/2016 **Praxis für Psychotherapie**

- Heilpraktiker für Psychotherapie

01/2008 – 06/2015 **Vorstand**

Wuppermann AG, Leverkusen

- Familienunternehmen in der Stahlweiterverarbeitung
- Ca. 600 mio. € Umsatz, 1300 Mitarbeiter an 15 europäischen Standorten
- Mitglied des 3-köpfigen Holdingvorstandes
- ✓ Entwicklung, Produktion und Vertrieb von Rohren und Systembaugruppen aus Stahl, Edelstahl und Aluminium, in 7 Einzelunternehmen in D, A, CH, CZ, PL
- ✓ Strategische Weiterentwicklung der Gruppe
- ✓ Due Diligence, Akquisitionen, Post Merger Integration
- ✓ Verbesserungs- und Restrukturierungsprogramme
- ✓ Produktionsverlagerungen, Werksschließung

09/2005 – 12/2007

President Business Area, Geschäftsführer

Munters AB, Stockholm und Munters Euroform GmbH, Aachen

- Börsennotiertes Unternehmen in der Klimatechnik und Wasser/Feuer - Schadenssanierung
- Ca. 400 mio. € Umsatz, 3000 Mitarbeiter weltweit
- Geschäftsbereichsleiter, Geschäftsführer der dt. GmbH
- ✓ Leitung der Business Area „Mist Elimination“
- ✓ Entwicklung, Produktion und Vertrieb von Systemen zur Gas/Luftreinigung aus Kunststoff und Edelstahl, in 3 Einzelunternehmen in D, USA, China
- ✓ Geschäftsfeld- und Produktentwicklung
- ✓ Standortaufbau in China
- ✓ Produktionsverlagerungen

05/2002 – 08/2005

Vice President Operations, Leiter Industrial Engineering

Siemens Busbar Trunking Systems GmbH, Moeller Energiesysteme GmbH, Köln

- Konzernunternehmen in der Energietechnik
- Ca. 80 mio. € Umsatz, 600 MA
- Leiter der Produktionswerke und Industrial Engineering
- ✓ Produktion von Systemen zur Stromverteilung und Schaltschränken, in 6 Standorten in D, UK, ESP, CZ, China
- ✓ Technische Weiterentwicklung der Produktion, Werksplanung
- ✓ Standortaufbau in Osteuropa und Asien, Werksschließungen
- ✓ Produktionsverlagerungen
- ✓ Carve-Out und Carve-In bei Verkauf von Moeller an Siemens

06/1998 – 04/2002

Projektleiter

McKinsey&Company, Inc., Düsseldorf

- Strategische Unternehmensberatung
- Associate, ab 2000 Engagement Manager
- ✓ Leitung von Klienten-/Beraterteams
- ✓ Projekte in der Automobil- und Automobilzulieferindustrie, Chemischen Industrie, Energieerzeugung/Bergbau, Versicherungen
- ✓ Fokus auf Einsparungen im Personal- und Materialbereich, Prozessreorganisation, strategische Neuausrichtung

Ehrenamt

Seit 10/2010	**Handelsrichter am Landgericht zu Essen (früher: Köln)**

Förderprogramme und Mitgliedschaften

Seit 2009	**Baden-Badener Unternehmergespräche (BBUG)**
1995 – 1998	**Studienstiftung des deutschen Volkes** (Doktorandenstipendium)
1992 – 1995	**Studienstiftung des deutschen Volkes** (Diplomstipendium)

Studium

1995 – 1998 **Promotionsstudium Dr. rer. nat.**

Gerhard-Mercator Universität Duisburg

- ✓ Promotion „Summa cum Laude“
- ✓ Forschungsarbeit in Physikalischer Chemie und Apparatetechnik
- ✓ Wissenschaftlicher Angestellter

1990 – 1995 **Diplomstudium Physik Dipl. Phys.**

Gerhard-Mercator Universität Duisburg

- ✓ Diplom „Mit Auszeichnung“

Aktuelle Publikationen

1. Schaff, A. (2023): Generationenspezifische Personalentwicklung als Bindungsfaktor, in: Perspektiven, Jg. 2023, Nr. 2, S. 20-23, Die Führungskräfte e.V., Essen

2. Schaff, A. (2023): Entwurf eines Manifests für Gesunde Organisationen, in: zfo Zeitschrift Führung und Organisation, Jg. 2023, Nr. 6, S. 367-369, Schäffer Poeschel, Freiburg, ISSN: 0722-7485

3. Schaff, A. (2023): Grundlagen für die Entscheidungsfindung: Unternehmenskultur und Ethik, in: Perspektiven, Jg. 2023, Nr. 3, S. 30-32, Die Führungskräfte e.V., Essen

4. Schaff, A., Olbrecht, T., Magerl, N. (2023): Betriebliches Gesundheitsmanagement – Key Learnings aus herausfordernden BGM-Projekten, MA Akademie Verlags- und Druck-Gesellschaft mbH

5. Schaff, A., Ahrens, K. (2022): Wie erfolgreich innoviert der Mittelstand?, in: Ideen- und Innovationsmanagement, Jg. 2022, Nr. 4, S. 150-155, Erich Schmidt Verlag ESV, Berlin.

6. Schaff, A. (2022): Kein Personal in Sicht: Sind wir noch zu retten? Gesundheit und Motivation als Auswege aus der Personalkrise, in: Perspektiven, Jg. 2022, Nr. 4, Die Führungskräfte e.V., Essen.

7. Schaff, A., Ahrens, K. (2022): Von der Innovation zum Markterfolg - Studie gibt Aufschluss über Erfolgsfaktoren, in: Werkwandel - Zeitschrift für angewandte Arbeitswissenschaft, Jg. 2022, Nr. 3, S. 33-35, ifaa - Institut für angewandte Arbeitswissenschaft e.V., Düsseldorf.

8. Schaff, A., Ahrens, K. (2022): Erfolgsfaktoren und Hindernisse im Technologie- und Innovationsmanagement, in: Ideen- und Innovationsmanagement, Jg. 2022, Nr. 3, S. 90-95, Erich Schmidt Verlag ESV, Berlin.

9. Schaff, A. (2022): Streiten – aber gut vorbereitet, in: Perspektiven, Jg. 2022, Nr. 3, S. 68-70, Die Führungskräfte e.V., Essen.

10. Schaff, A., Ahrens, K. (2022): Gestaltung des Technologie- und Innovationsmanagements im Mittelstand, in: Ideen- und Innovationsmanagement, Jg. 2022, Nr. 2, S. 48-54, Erich Schmidt Verlag ESV, Berlin.

11. Schaff, A., Schäfer, S. (2022): Nachhaltiges Betriebliches Gesundheitsmanagement im Handwerk, MA Akademie Verlags- und Druck-Gesellschaft mbH, Essen.

12. Schaff, A., Ahrens, K. (2022): Innovationsmethoden im Mittelstand, in: Ideen- und Innovationsmanagement, Jg. 2022, Nr. 1, S. 12-17, Erich Schmidt Verlag ESV, Berlin.

13. Schaff, A. (2022): Grundlagen von Organisationsstruktur und -kultur, in: Lange, M./Matusiewicz, D./Walle, O. (Hrsg.), Praxishandbuch Betriebliches Gesundheitsmanagement, 1. Aufl., S. 166-185, Haufe Lexware, Freiburg.

14. Schaff, A. (2021): Betriebliches Gesundheitsmanagement und Leistungsmanagement, in: Perspektiven, Jg. 2021, Nr. 2, S. 43-44, Die Führungskräfte e.V., Essen.

15. Schaff, A. (2021): Demografischer Wandel im Arbeitsmarkt, in: Perspektiven, Jg. 2021, Nr. 4, S. 68-70, Die Führungskräfte e.V., Essen

16. Stephan, C., Schaff, A. (2021): Einkauf 4.0 in deutschen Versorgungsunternehmen, MA Akademie Verlags- und Druck-Gesellschaft mbH, Essen.

17. Schaff, A., Abele, T., Kladroba, A. (2021): Der Finanzsektor als innovative Branche: Eine Datenübersicht, in: Schaff, A.; Abele, T. (Hrsg.), MA Akademie Verlags- und Druck-Gesellschaft mbH, Essen.

18. Ahrens, K., Sala, A., Schaff, A. (2021): Studie zum Technologie- und Innovationsmanagement -Methodeneinsatz, Ausgestaltung und Erfolgsfaktoren, MA Akademie Verlags- und Druck-Gesellschaft mbH, Essen.

19. Schaff, A. (2021): Employer Branding im Generationswandel, in: Perspektiven – Zeitschrift für Führungskräfte, Die Führungskräfte e.V., Essen.

20. Handelsblatt/Schulte, A. (2021): Interview mit Arnd Schaff: Die Risiken des Homeoffice werden oft nicht erkannt. https://www.handelsblatt.com/technik/medizin/interview-arnd-schaff-die-risiken-des-homeoffice-werden-oft-nicht-erkannt/26781574.html?ticket=ST-601819-9I3dml1kWKBGzxOl1ic3-ap5

21. Schaff, A. (2020): New Work und Agiles Arbeiten: Aufgaben und Herausforderungen, in: Perspektiven – Zeitschrift für Führungskräfte, Nr. 11/12, Die Führungskräfte e.V., Essen.

22. Schaff, A., Olbrecht, T. (2020): Corporate Health als Teil des Leistungsmanagements im Unternehmen, in: Wirtschaftspsychologie – aktuell, Jg. 2020, Nr.3, Deutscher Psychologen Verlag, Berlin

23. Schaff, A. (2020): Wissensmanagement im BGM, in: Matusiewicz, D., Kardys, C., Nürnberg, V. (Hg.): Betriebliches Gesundheitsmanagement: analog und digital, MWV Verlag, Berlin.

24. Schaff, A. (2020): Organisations- und Personalentwicklung im BGM, in: Matusiewicz, D., Kardys, C., Nürnberg, V. (Hg.): Betriebliches Gesundheitsmanagement: analog und digital, MWV Verlag, Berlin.

25. Schaff, A. (2020): Betriebliches Gesundheitsmanagement in Corona Zeiten, in: Perspektiven – Zeitschrift für Führungskräfte Nr. 5/6, Die Führungskräfte e.V., Essen.

26. Schaff, A., Olbrecht, T. (2020): Gesundheitsmanagement muss ganzheitlicher werden, in: wirtschaft + weiterbildung, Jg. 2020, Nr. 4, Haufe-Lexware, Würzburg.

27. Schaff, A., Olbrecht, T. (2020): Gesundheitsmanagement im Wandel, in: Personalmagazin, Jg. 2020, Nr. 5, Haufe-Lexware, Würzburg.

28. Schaff, A. (2020): Operationalisierung Geschäftsplan, in: Innovationsexzellenz in der Geschäftsmodellierung – „KCT Innovations-CheckUp-Tool“ für KMU, MA Akademie Verlags- und Druck-Gesellschaft mbH, Essen.