



# Individuelles Coaching

Prof. Dr. Arnd Schaff



## Professor Dr. Arnd Schaff

- **Hochschullehrer** und **Forscher** an der FOM Hochschule für Oekonomie und Management
- Schwerpunkte: Change Management, Beschaffung, Fertigung, Marketing, Logistik, Betriebliches Gesundheitsmanagement, Projektmanagement, Soziale Arbeit
- Selbstständige **Unternehmensberatung** in den Bereichen Organisationsentwicklung, Strategie, Business Development und Gesundheitsmanagement
- **Coaching** und **Supervision** von **Einzelpersonen** und **Teams**
- **Praxis für Psychotherapie**



- Seit 2015 **Dr. Schaff Consulting:** Organisationsentwicklung, Coaching & Supervision  
**FOM Hochschule:** Lehre und Forschung  
**Praxis für Psychotherapie**
- 2008 - 2015 **Wuppermann AG:** Stahlweiterverarbeitung
- Vorstand der Holdinggesellschaft
  - Verantwortung: Konstruktion, Produktion, Vertrieb im Bereich (Stahl-) Rohre, Rohr- und Blechbaugruppen, ca. 1000 MA
- 2005 - 2007 **Munters AB:** Klimatechnik und Wasser/Feuer - Schadenssanierung
- President Business Area, Geschäftsführer
  - Verantwortung: Entwicklung, Produktion, Vertrieb im Bereich Anlagenbau Gasreinigung, ca. 400 MA
- 2002 - 2005 **Siemens AG, Moeller Energiesysteme GmbH:** Energietechnik
- Vice President Operations
  - Verantwortung: Produktion und Logistik im Bereich Anlagenbau Energieverteilssysteme, ca. 600 MA
- 1998 - 2002 **McKinsey&Company:** Strategische Unternehmensberatung
- Engagement Manager
  - Verantwortung: Organisation und Durchführung Beratungsprojekte

# Coaching-Schwerpunkte



- Selbstmanagement und –motivation, z.B.
    - Eigenbild/Fremdbild
    - Erkennen und Ausbauen der Eigenmotivation
    - Arbeitsorganisation
  - Psychologische Aspekte der Mitarbeiterführung, z.B.
    - Typgerechtes Führen
    - Motivation
    - Feedback als Steuerungsinstrument
  - Verantwortung und Delegation, z.B.
    - Erkennen des eigenen Führungsstils
    - Förderung von Mitarbeitern
    - Vertrauen und Kontrolle
    - Herausforderungen nach Beförderung
  - Kommunikation und Präsentation, z.B.
    - Aspekte von Kommunikation
    - Kommunikationshürden
    - Unsicherheit, Scham, Angst
    - Eigenbild/Fremdbild
- Mein Coaching ist KEINE Vermittlung von vollständigem Basiswissen in diesen Bereichen
  - Es geht IMMER um die Bearbeitung persönlicher Stärken und Herausforderungen
  - Basis bilden deshalb die Persönlichkeit, das vorhandene Wissen und die Herausforderungen des Klienten



- Mein Coaching konzentriert sich auf die Unterstützung von **Führungspersonen** und **Führungsteams**
  - Gruppenleiter
  - Abteilungsleiter
  - Geschäftsführer
  - Dezernenten/Amtsleiter
  - Vorstände
- **Inhaltlichen Hintergrund** bringe ich als Coach in folgenden Branchen mit
  - Produzierende Industrie
  - Anlagenbau
  - Soziale Arbeit / Versorgung
  - Öffentliche Verwaltung
  - Hochschule und Forschung

# Qualifikation als Coach & Supervisor



- 18 Jahre Erfahrung in strategischer und operativer Unternehmensführung als Geschäftsführer und Vorstand
- 26 Jahre Umgang mit Gremien und Mitarbeitern auf allen Ebenen
- 10 Jahre Erfahrung als Coach und Supervisor im Umgang mit Klienten aus den ersten 3 Führungsebenen
- Ausbildung in Humanistischer Psychologie, Psychotherapie, Hypnose und Traumatherapie
- Therapeut für psychische Erkrankungen
- Fundierte Kenntnis der theoretischen Grundlagen in Psychologie, Betriebswirtschaft, Change Management und Betrieblichem Gesundheitsmanagement

# Randbedingungen



- Ort des Coachings
  - In der Regel in Essen, Hammer Straße 116
  - Andere Orte sind nach Absprache möglich, z.B. im Unternehmen
  - Nach Absprache ist auch Online-Coaching möglich
- Format
  - Komplette individuell festzulegen
  - I.d.R. pro Termin 2-3 h
  - Typische Dauer: 10-20 h (d.h. 5-10 Termine)
  - Block-Coaching möglich (1-2 Tage)
- Inhalte und Ergebnis
  - Coachingziel und –prozess wird gemeinsam festgelegt
  - Alle Inhalte bleiben zwischen Klient und Coach streng vertraulich

# Kontakt



Prof. Dr. Arnd Schaff

Hammer Straße 116  
45257 Essen

[arnd.schaff@schaff-consulting.de](mailto:arnd.schaff@schaff-consulting.de)

0201 / 87 57 78 60

XING: [https://www.xing.com/profile/Arnd\\_Schaff2](https://www.xing.com/profile/Arnd_Schaff2)

LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/professor-dr-arnd-schaff/>